

# Kolik zaplatíme v aukcích?

Během prvních aukcí šlo v mnoha ohledech o test: testován byl sám privatizační zákon, testována byla práce privatizační komise, testovány byly schopnosti všech účastníků dražeb a v neposlední řadě byl testován i skutečný zájem podnikatelů o vydražené objekty, měřený průběhem a výsledkem vlastní licitace.

Zdá se, že dosažené »astronomické« rozdíly mezi vyvolávacími a realizovanými cenami v prvních aukcích byly pro většinu zasvěcených (včetně pracovníků příslušného ministerstva) i laiků velkým překvapením. Vysvětlení lze hledat různá — mohlo jít o prestižní záležitost, o snahu zbavit se »mrtných peněz«, o »praní špinavých peněz«, ale i o skutečně dobré vykalkulovanou investici s krátkodobou návratností (vzhledem k tomu, že ve většině pří-

padů bylo vydraženo vlastně jen právo užívání na dobu dvou let). Předpokládejme, že poslední vysvětlení je nejbližší skutečnosti: ostatně záhy se ukázalo, že sami účastníci dražeb byli překvapeni ze všech nejméně, »věděli, do čeho jdou« a byli připraveni zaplatit tolik, kolik zaplatili a snad i více. V pozadí jejich racionálních kalkulací zřejmě byl jeden veleudílečný prvek, s nímž socialistická ekonomika prakticky nepracovala, ale který dobře znaly ekono-

miky tmařích odstínů: totiž **diferenciální polohová renta**. Právě ta je podle nás klíčem k pochopení dosavadního i budoucího průběhu aukcí, ať již půjde o vydražování jednotlivých provozů či celých nemovitostí.

Je všeobecně známo, že oceníni pozemků, nemovitostí, nájemného atd. je v tržních systémech výrazně differencováno podle polohy. V centrech velkých měst se plati mnohonásobně více než na jejich periferiích, ve městech obecně více než na venkově. Atraktivita polohy se odráží v cenách zboží, služeb, hotelových pokojů. Setkáme se s tímto fenoménem v té či oné podobě ve Vídni, Mnichově, Paříži či Budapešti. Socialistická ekonomika počítala (tedy pokud vůbec počítala) všude stejně, metr čtvereční jako metr čtvereční, na Václavském náměstí jako v Újezdě nad Lesy: pravda, ve městech trochu více než ve vesnicích. To se snázime nyní dohnat, ale skutečné tržní informace stále chybějí. První takovou informaci jsou výsledky aukcí:

Provozní jednotka	Katastr	a	b	c	d	e	f
Oděvy	Staré Město	A	129	3560	79	28	45 063
Textil	Nové Město	A	24	1710	62	71	27 581
Obuv	Dejvice	C	41	1000	62	24	16 129
Textil	Vinohrady	B	21	1650	103	79	16 019
Textil	Vršovice	B	32	2200	162	69	13 580
Textil	Vinohrady	B	100	2500	249	25	10 040
Domácí potřeby	Krč	C	128	3180	477	25	6 667
Potraviny	Krč	C	37	570	94	15	6 064
Cukrárna	Nusle	B	32	500	86	16	5 814
Ovoce a zelenina	Strašnice	C	29	460	96	16	4 792
Potraviny	Podolí	B	60	1260	283	21	4 452
Ovoce a zelenina	Žižkov	B	11	580	140	53	4 143
Potraviny	Nusle	B	36	512	130	14	3 938
Ovoce a zelenina	Lhotka	D	35	620	166	18	3 735
Ovoce a zelenina	Podolí	B	5	340	96	68	3 542
Potraviny	Krč	C	124	1000	429	8	2 331
Potraviny	Hlubočepy	D	33	180	100	5	1 800
Hodinářské zboží	Nusle	B	30	30	62	1	484
Domácí potřeby	Prosek	C	47	170	359	4	474
Obuv	Braník	D	45	45	127	1	354
Potraviny + objekt	Radotín	E	454	900	114	2	7 895
Potraviny + objekt	Zbraslav	E	892	1650	337	2	4 896
Potraviny + objekt	Radotín	E	226	226	98	1	2 354

## Poznámky:

- a — pásmo atraktivity
- b — vyvolávací cena v tis. Kčs
- c — vydražená cena v tis. Kčs

- d — plocha v m<sup>2</sup>
- e — vydražená cena / vyvolávací cena
- f — vydražená cena / plocha v m<sup>2</sup>

Stěží posoudit, zda se vydražitelé opirali o intuici a zahraniční zkušenosti, či zda vycházel z chladné kalkulace. Lze však odhadnout, zda se chovali »ekonomicky«, tj. nakolik bylo jejich chování v souladu s logikou polohové renty, neboť tuž re-

tu (respektive její diferenciaci) je poměrně snadné modelovat. Náš model pro Prahu vychází z výše maloobchodního obratu, které bylo dosaženo v roce 1989 v obchodní síti jednotlivých pražských »katastrů« (110 jednotek). Na základě modelo-

vých hodnot bylo území Prahy rozčleněno do šesti pásem (viz obrázek) pomyslné atraktivity a odpovídající polohové renty. Slabostí modelu je, že nezahrnuje stravovací zařízení, která by mohla výsledek přece jen trochu modifikovat.



Při modelování pozemků městě nelze samočitně detaility, které mohou mít vliv na atraktivitu objektu, v rozptíření několika míst, a které jsou pro výsledek když rozhodující (blízkost metra, přístup z hlavní dlejší ulice, ze dvora atd.). K modelu jsou použity proporce rozložení nemovitostí města. Zmíněné vlivy je stejně zohlednit tím, že jedinou hodnotu, ale umí-

Pásmo	% atraktivity
A	100 %
B	50 %
C	30 %
D	15 %
E	10 %
F	5 %

Poznámka: odhad je provizorní, výsledky, nikoli pro

Nedomniváme se, že výsledky dražby proběhnou podle »scénáře« a vejdou se do rozptíření. Skutečnost znamená v tomto ohledu značně — do aukci jdou významně zvýšenou nejrůznějšími faktory.

Kancel  
dělájí

# platíme n?

a ohledech  
ční zákon,  
komise,  
účastníků dražeb  
i skutečný  
objekty, měřený  
vítace.

wydrażeno vlastně jen  
na dobu dvou let).  
Vyme, že poslední vysvět-  
lil skutečnosti: ostatně  
zalo, že sami účastníci  
překvapení ze všech nej-  
ší, do čeho jdou a byli  
uplatit tolik, kolik zapla-  
vce. V pozadí jejich ra-  
kalkulaci zřejmě byl je-  
září prvek, s nímž socia-  
nomika prakticky nepra-  
zený dobře znaly ekono-

miky tmavých odstínů: totiž diferen-  
ciální polohová renta. Právě ta je po-  
dle nás klíčem k pochopení dosa-  
vadního i budoucího průběhu aukcí,  
ať již půjde o vydražování jednotli-  
vých provozů či celých nemovitostí.

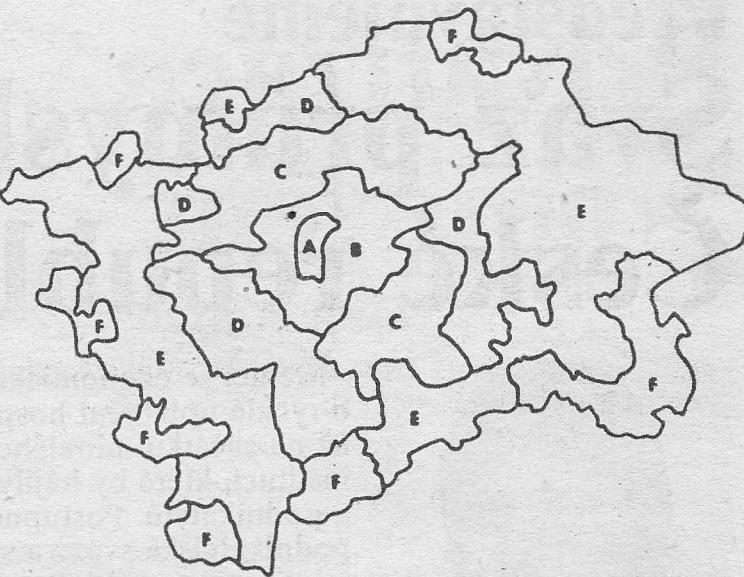
Je všeobecně známo, že ocenění po-  
zemků, nemovitostí, nájemného atd.  
je v tržních systémech výrazně dife-  
rencováno podle polohy. V centrech  
velkých měst se plati mnohonásobně  
více než na jejich periferiích, ve  
městech obecně více než na venko-  
vě. Atraktivita polohy se odráží v ce-  
nách zboží, služeb, hotelových po-  
kaji. Setkáme se s tímto fenoménem  
v té či oné podobě ve Vídni, Mni-  
chově, Paříži či Budapešti. Socialis-  
tická ekonomika počítala (tedy po-  
kud vůbec počítala) všude stejně,  
metr čtvereční jako metr čtvereční,  
na Václavském náměstí jako v Újezd-  
ě nad Lesy: pravda, ve městech tro-  
chu více než ve vesnicích. To se sna-  
žíme nyní dohnat, ale skutečné tržní  
informace stále chybějí. První takovo-  
vou informaci jsou výsledky aukcji:

	a	b	c	d	e	f
A	129	3560	79	28	45 063	
A	24	1710	62	71	27 581	
C	41	1000	62	24	16 129	
B	21	1650	103	79	16 019	
B	32	2200	162	69	13 580	
B	100	2500	249	25	10 040	
C	128	3180	477	25	6 667	
C	37	570	94	15	6 064	
B	32	500	86	16	5 814	
C	29	460	96	16	4 792	
B	60	1260	283	21	4 452	
B	11	580	140	53	4 143	
B	36	512	130	14	3 938	
O	35	620	166	18	3 735	
B	5	340	96	68	3 542	
C	124	1000	429	8	2 331	
D	33	180	100	5	1 800	
B	30	30	62	1	484	
C	47	170	359	4	474	
D	45	45	127	1	354	
E	454	900	114	2	7 895	
E	892	1650	337	2	4 898	
E	226	228	98	1	2 354	

účena / výhodívací cena  
účena / počta v m<sup>2</sup>

výjednací) je po-  
zadu rozložena. Naši mo-  
duly vychází z výše ma-  
zované, které bylo do-  
váno v roce 1986 v obecnosti stí-  
nu a výhodívací ceny.

vých hodnot bylo území Prahy roz-  
deleno do šesti pásem (viz obrázek)  
pomocně atraktivity a odpovídající  
polohové renty. Slabostí modelu je,  
že nezahrnuje stravovací zařízení,  
 která by mohla výsledek přece jen  
značně modifikovat.



Při modelování polohové renty ve  
městě nelze samozřejmě vystihnout  
detaile, které mohou ostře differen-  
covat atraktivitu objektu a provozu  
v rozprávě několika desítek metrů  
a které jsou pro výslednou rentu ně-  
kdy rozhodující (blízkost stanice  
metra, přístup z hlavní ulice, z ve-  
dlejší ulice, ze dvora atd.), výsled-  
kem modelu jsou pouze orientační  
proporce rozložení renty na území  
města. Zminěné vlivy je možné čá-  
stečně zohlednit tím, že nehledáme  
jedinou hodnotu, ale určité rozpětí.

Model nám vlastně říká (při zmíně-  
ném nedostatu tržních informací),  
v jakém vzájemném poměru jsou  
pravděpodobné prodejní či nájemní  
ceny (a tedy i aukční ceny) srovná-  
telných objektů v různých částech  
města. Máme-li k dispozici první ce-  
ny dosažené v aukcích, můžeme od-  
hadovat i pravděpodobné cenové  
hladiny (resp. jejich rozpětí — viz  
následující tabulka) a s trochou fan-  
tazie například i objem prostředků,  
které z privatizace získá stát na  
zvláštní účet.

Pásma	% atraktivity	Průměrná vydražená cena za m <sup>2</sup> (v tis. Kčs)	Očekávané rozpětí cenové hladiny (v tis. Kčs/m <sup>2</sup> )
A	100 %	36 300	10 000—50 000
B	50 %	7 300	3 000—25 000
C	30 %	6 100	1 500—18 000
D	15 %	2 000	1 000—7 000
E	10 %	—	500—5 000
F	5 %	—	300—3 000

Poznámka: odhad je proveden pouze pro případy dražeb podnájmu provozní jed-  
notky, nikoli pro dražby včetně objektu a pozemků.

Nedomníváme se, že všechny další  
dražby proběhnou podle našeho  
»scénáře« a vejdou se do uvedených  
rozpráv. Skutečnost nám jistě připraví  
v tomto ohledu značná překvape-  
ní — do aukcji jdou objekty a provo-  
zovny nejrůznějších kategorií a zá-

ruk, objekty různého stáří a stavu  
a žádný model není schopen všechno  
zohlednit. Při těchto omezeních  
však může poskytnout zajímavé in-  
formace.

Jan Kára, Luděk Sýkora,  
Geografický ústav ČSAV

Kancelář  
dělá čtyři stěny  
a BÖHM.



NÁBYTEK